

# 机修车间修旧利废管理举措

崔 峰 申春涛

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

**摘 要:**目前,煤炭市场竞争日益激烈,企业要实现其利润最大化,必须减少支出,节能降耗。修旧利废工作是煤炭企业节能降耗的重要措施,是以较少的投入换取较大利润的一项重要手段。本文主要介绍唐安煤矿机修车间在修旧利废方面的具体举措,以及取得的效果。

**关键词:**煤炭企业;节能降耗;修旧利废

修旧利废是煤炭企业成本管理的一个重要环节,是直接降低材料费用的重要手段,也是企业降低材料消耗成本,最大提高经济效益的一项基本措施。唐安煤矿每年都要回撤或更换大量废旧物资,以前由于不够重视,总是随意堆放任其报废,造成了资源的浪费。随着煤炭市场下行,对材料成本的重视程度不断提高,逐步意识到做好修旧利废工作可以为企业减少大量材料投入,降低了吨煤成本,增加经济效益。该矿机修车间负责全矿设备检修、自制部件加工制作,在修旧利废方面

有着先决条件,他们针对设备运行、设备检修、加工制作、改造创新等方面,深入开展修旧利废活动,成效显著。

## 一、注重引导,充分认识开展修旧利废工作的重要性

开展修旧利废活动,是推动煤炭企业更好更快发展的长远需要。开展修旧利废的根本目的就是要堵塞管理漏洞,提升管理水平,提高经济运行质量。修旧利废作为企业一项强根固本的基础工程,必须常抓不懈,并在实践中不断深化提高。通过及时总

结推广修旧利废中的好思路、好做法、好经验,建立健全各项制度规定,形成工作长效机制,促进成本管理制度化、系统化、规范化。同时我们树立“节支就是增收,修旧就是创效”的理念,进一步提高全员参与活动的主动性和自觉性,通过制定措施,细化管理,力求取得实效,最大限度地降低材料消耗及生产成本。

## 二、强化管理,努力降低材料消耗

### (一)加强领导,成立领导组

为了从源头抓好修旧利废工作,只有以领导的高度重视为基础,必须有从上到下,逐级管理的领导体系。以机修车间主任为主负责,开展修旧利废活动,本着“能复用的绝不报废,能修复的绝不出新,能自修的绝不外委”的态度,“向节约要效益”的原则,制定了《机修车间修旧利废》管理办法,明确了各班组修旧利废职责和指标,设置了边角料回收区,进一步扩大了回收复用品种和范围。

### (二)科学合理下达考核指标,做到“刚性约束,量化考核”

修旧利废指标由机修车间主任依据矿属各生产单位提供的《任务通知单》和设备检修计划制定,并建立回收复用修旧利废管理台账,按月统计实际完成情况,逐月对各班组修旧利废工作完成情况进行考核,并将考核结果纳入当月先进班组考核范围,与工资挂钩,做到管理有方法,考核有依据。

### (三)严格奖罚管理,提高回收效果

严格奖罚管理,对管理完善、回收复用较好的班组进行奖励,对管理松散、回收不力的班组进行处罚。同时通过奖励激励机制,调动全员积极性。针对回收钢材,由矿物流中心现金返还后,全额对回收人员进行奖励。对于复用材料,按制度规定,在工资中兑现。让职工切身感受到修旧利废带来的好处,从被动接受转化为主动去做。积极鼓励职工开展回收,增强节约意识,提高复用效果。同时还要强化回

收复用的日常督查工作,对修复再投入的产品进行严格的质量跟踪监督,保证修复质量,努力减少新材料投入,确保材料费明显下降。

## 三、注重创新,千方百计做好修旧利废工作

### (一)提高设备的检修质量,降低成本消耗

过去,我们的矿的大型设备检修基本依靠外委修理,既影响检修时间,又加大了修理成本。为了盘活全矿现有资源,我们注重了检修队伍的培养,成立了技术攻坚小组,深入井下一线跟踪检修,不但节省了诸多外委修理费用,还节约了检修工时。升井设备检修,实行通用化,减少常用件的库存,坚持“三级验收”制度,保证检修质量过硬。

### (二)加大主要材料的回收复用力度,降低材料消耗

在回收复用上,坚持旧材料通过加工能够复用的,决不投新料,最大限度地开展修旧利废和回收复用工作。从四方面入手:一是使用一台旧电机改造了托梁整形机对微变形托梁进行整形,利用单臂压力机对变形程度较严重的托梁进行整形,并对焊口进行补焊,已有5600余根整修后的托梁“重新上岗”;二是定期组织人员到废料堆“寻宝”、“探宝”,联合鉴定,分类管理,鼓励使用复用产品,如:管材、钢材、配件类等。对回收的材料实行分类存放管理,并由主任、副主任、作业人员联合进行现场鉴定,确定直接复用、待修复用、报废处理三部分,根据其性质,合理安排复用修理、上交等工作;二是加强对回收复用台账的管理,所有回收、复用、报废的物资都进行登记,每月向企管科、调度室进行上报,近两年复用钢材达到106842kg,节约资金约40.6万元;四是焊制了11架托辊放置架,将所有备用和回收托辊进行了过滤和整理,检修量达3500余组。

### (三)改进加工工艺,延长材料使用寿命

回收废旧物资的根本目的是提(下转第32页)

(5)换孔注浆,重复(3)的步骤。

(6)注浆完毕后,用清洗剂清洗多功能泵和附件。清洗时树脂一侧用水,催化剂一侧用机油清洗。

### 3 混泥土喷浆

在发现注浆后,密闭墙体周围瓦斯涌出依旧常,通过研究决定,经注浆后,在密闭墙及墙体周围煤体进行混泥土喷浆。经马丽散注浆及喷浆后,效果显著,监测30天后,无发现瓦斯涌出异常现象。

#### 施工技术方案:

(1)喷射机操作顺序:先开风后给水,调整好风压和配水量,最后送电给料。停止时,先停料,待料缸中的存料喷完后,再停电,最后关水停风。

(2)喷射顺序:先墙后顶,从下而上,先基础后墙。

(3)喷射角度:喷嘴与受喷面垂直喷射最合适,回弹物为最小,如方便时,喷射角度 $10^{\circ} \sim 15^{\circ}$ 下为宜。

(4)配料比为水泥:沙:碎石=1:2:1.5~2,碎石粒径不超过25mm为宜。速凝剂掺量为水泥重量的2%~4%为宜。严格按配比进行配对,保证混凝土的强度不小于C20。

(5)在正常作业情况下,回弹率应控制在:不大

于15%。

(6)喷浆前,在喷浆地段上方铺上废旧皮带或废旧风筒等,对回弹物料进行及时的回收,加以水泥再利用。

(7)喷射后的巷道要符合各项技术指标。喷射混凝土表面平整度要尽可能光滑,1m<sup>2</sup>范围内的凹凸度不允许超过50mm。

(8)作业场所必须保证干净利落,保证所有设备表面整洁,物料堆放整齐。

(9)喷浆结束后要及时养护。每天养护一次,养护时间不少于一星期。

(10)喷浆结束后要在三个工作日内及时检查瓦斯涌出浓度,如瓦斯涌出大于0.5%,要再次进行复喷。

### 4 结 论

实践表明,密闭墙采用混泥土喷浆联合注浆堵漏相结合的综合技术,对矿压较大区域的密闭状况具有较强的适用性,避免多次修复造成的费工、费时、费料,减少了密闭通防安全隐患。该方法效果好,投入低,降低了工作量和劳动强度,是一种行之有效的密闭堵漏方法,可以在存在类似问题的地方推广应用。

(上接第48页)高复用率,减少正品投入,降低材料消耗,我们在鼓励职工使用复用产品的同时,努力提高复用产品的性能。如焊制井下电缆钩、管钩时,自行利用废料制作了一台钢筋弯曲机,使制作尺寸更加精确,还大大提高了工作效率;又如,在空压机油冷却器与风冷却器之间加装软连接,缓解压力脉动,有效延长了油冷却器的使用寿命;同时还利用回收的

废钢带加工管卡,废锚杆加工井下设施围栏,利用一些废角钢、扁铁等材料搭配加工井下的部分加工件等。

总之,煤炭企业在当前形势下“竞争力”的核心是成本,只有降低成本,挖潜节支,更新观念,精细化管理,抓源头堵漏洞,才能更好的做好成本管理,促进节约型矿井的创建,促进修旧利废工作的良性循环。