

# 浅议强化外包施工队安全管理实招

候浩伟

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

**摘 要:**目前我们公司下属各单位有很多外包施工队伍,施工队伍的管理水平参差不齐,由于这种用工形式在管理上存在脱节,外包工不熟悉企业生产环境和工艺特点,未掌握岗位操作技能,甚至违章违规操作、施工等原因而屡屡引发生产安全事故。不仅造成人员伤亡,企业正常的生产秩序也被打乱,企业和外协单位经济受到损失,有的事故还造成一定的社会影响。

**关键词:**安全管理;培训制度;薄弱环节;巡检力度

外包施工队伍事故率居高不下,安全形势严峻。很多企业对本企业的安全生产管理十分严格,基本不会发生安全生产事故,但对外包工存在着认识上的偏差,忽略了对外包工的安全管理,特别是对外包工程安全生产管理重视不够,存在疏漏、不到位和失控。短期工程基本是以包代管,长期工程对外包工单位队伍管理不严格,外包生产安全处于无人对接、无人督查、无人把关的处境,这是导致外包用工安全事故多发的重要原因。由于外包工程的承包单位规模小,安全管理薄弱,重效益,轻安全,劳务人员更迭流动大,作业人员安全生产意识较差,安全生产技能不足,对危险有害因素缺乏预见、辨识和避险

能力等原因,往往导致安全生产事故的发生。

外包施工队伍的管理需要进一步加强,对外包施工管理要做到“一个加强、两个培训、严把三关”,即加强对强外包施工队管理制度建设,强化两个培训(入场培训和上岗培训),严把日常巡检关、施工重点关、薄弱环节关。促进外包施工单位安全生产管理再上一个新台阶。

一、《唐安煤矿外驻施工队管理办法》出台,明确了部门间的监管权限,进一步强化了监管责任。

《唐安煤矿外驻施工队管理办法》正式下发执行,标志着我矿对外驻施工队管理迈入制度化、规范化和程序化,该管理办法从进场前的入驻管理,进场

后的文明施工、能耗管理、现场安全,到出场后的劳务工资监督发放都做出了明确、严格的规定,涉及七个主要监管部门和十一个管理范畴,形成了以项目责任单位为监管主体,各相关部门齐抓共管的管理格局。大大加强了我矿对外驻施工队监督管理力度。

**二、在入场培训下功夫,创新培训方式,注重培训效果,先进的管理理念和我矿浓郁的企业文化融入外包施工队的各项管理之中。**

只有把入场培训做实,才能最有效、最快捷对施工人员进行影响,就安全、质量、环境、矿山文化等方面的信息进行传达和交流。为此,我科把施工规范、规章制度、企业文化等知识要点加以融合制作成喜闻乐见的培训光盘,通过观看光盘,使施工人员在耳目一新的同时达到安全学习受教育、质量控制重规程、行为习惯讲文明,从而把入场前的培训落到实处。

**三、加强薄弱环节、重点环节的监督,确保各项预控措施执行到位、落实到位。**

在夏季施工高峰阶段,为加强下午下班后及次日早班前这一监管薄弱期的现场监督,我科每天下午下班后都安排一名值班人员加强工地巡检,检查现场存在的问题,落实各条预控措施的执行情况,并在次日碰头会上汇报,使质量有保证,安全无“空档”;而对吊装作业、脚手架搭设和拆除、土方开挖等易发生事故的重点环节,则由施工方先编制专项施工方案,由基建科审核或由基建科组织相关单位共同审核后作业,重点环节的作业必须在正常上班监督范围内,且施工员在场的情况下才允许施工作业。

**四、加大施工现场巡检力度,确保零隐患,零违章,零事故。**

为进一步加强施工现场安全管理力度,促进现场安全隐患早发现、早整改、早落实,我科在日常施工巡检制度的基础上又增设了周三施工现场互检制度。

施工现场巡检制度规范了科长、施工员、预算员等

岗位的日常工地检查活动,对各岗位巡检次数、查处隐患条数及隐患落实整改情况制定了详细的考核细则,让施工员现场监督既有压力又有动力,提高了监管责任心和监管力度,提升了施工现场安全管理水平。

周三施工现场互检制度采用施工员对调互查法,检查内容涵盖了安全管理、文明施工、环境保护、施工用电、保卫消防以及检查特种设备等十项内容,检查结果汇总后,以三定表形式下达给施工方,督促施工方限期整改。这种检查方式使检查得到了细化,并且使检查内容有了很强的针对性。

**五、出台《唐安煤矿外包施工单位履约考核制度》,淘汰一部分信誉差、管理落后的施工队伍,达到“选好队伍干好事”的目的。**

施工单位履约考核细则在工程竣工资料移交前由工程责任部门、审计科、工程接收部门、纪检办负责人和项目负责人组成,依据考核细则分别打分,分成主管部门50分,接收部门20分,审计科、纪检办和项目负责人均10分,共计100分。把检查项目具体化(例如接收部门只针对材料进场检验、隐蔽工程验收、工程实体质量、进度和合同完成情况),让各相关单位打分更具体,更具有可操作性,施工单位履约考核细则适用性和针对性加强。

施工单位的履约考核评分表一式两份,文存基建科和审计科,履约考核评分将作为我矿工程招、议标(包括内部邀请招标和委外招标)的重要依据。考核不及格的施工单位,取消其参加本矿工程招、议标(包括内部邀请招标和委外招标)资格。

## 六、结语

我矿将紧紧围绕本质安全型、精品化矿井的建设目标,进一步推进科内的各项管理水平,重培训、抓现场,把施工现场的安全工作始终作为安排一切工作的根本和前提,只有具备了完善合理的制度,并把执行制度落到了实处,外包施工单位安全防线才牢不可破。