

## 综放搬家是均衡生产的重要环节

和勇中

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

**摘要：**本文针对唐安煤矿分公司全员参与搬家，实现了敢于突破传统式搬家方法，能于在实际运输环节中摸索出一套独特而快捷的安全性、创新性搬家方式过程中，全面总结了搬安全家、搬高效家、搬文明家所必须注意的各项环节和必须落实的每处细节，深层次提出了搬家准备、实施过程和收尾总结的新理念，为煤矿企业追求均衡生产提出了科学的借鉴经验。

**关键词：**理念；搬家；均衡生产

综放面搬家是煤矿极为重要的零星工程之一，就产能为 150 万吨左右的矿井而言，目前基本上仍使用传统的轨道辅助运输方式，一般搬家时间将持续 1 个月左右，也就是说要停产 1 个月左右，由于影响时间较长，所以它的组织是否科学合理将直接影响到均衡生产的正常实施。

综放面搬家从传统意义讲有广义和狭义之分。从狭义上讲是指纯粹的设备搬迁，即新旧面设备拆、运、装。从广义上讲搬家是指旧面未采开始到新面初采结束期间所有工作的总称。但无论广义与狭义，都是将搬家视为煤矿生产过程中的一个点的工程。但通过唐安煤矿近几年对搬家实践的不断总结，得出要科学合理的组织好搬家，必须从一个面的工程来实施，因为搬家能否安全高效将涉及到备用面的工程准备。旧面未采前，备用面的几大系统准备，以及不同时期要召开好相应的专题会和总结会，所以搬家是一个贯穿于采掘全过程的面的层面上的系统工程。现就唐安的搬家实践浅谈我的个人体会。

1、实现高效搬家首先从硬件上要到位，即备用设备充足，一矿一面尤为重要。因为如果支架、机组、煤溜、破碎机、皮带等均有备用，就能最大限度实现平行作业，保证搬家和停产没有关系或关系不大，从源头上解决了搬家对生产的影响。

由于地方矿（无论一矿一面或一矿两面）条件有限，很难满足大型设备的备用，特别是支架的备用。公司可考虑几个矿在支架逐步统一的基础上实行租赁制，确保各矿硬件到位。

2、实现高效搬家要有意识的培养专业化搬家队伍。地方矿一般没有专门的搬家队伍，一般以综放队搬家为主，但备用设备满足时，就不能依靠综放队搬家，就必须要有固定队伍进行搬家，这样才能让搬家实现固定岗位、固定人员、明确职责、明确设备、明确区域管理的流程化。

3、采掘衔接是否正常也将直接影响到搬家的顺利进行。如果衔接顺利，就能保证搬家前的准备工作有条不紊的进行，否则没有充分准备的工作面，注定会是一次失败的搬家。

4、备用面的各项工程标准是否为搬家创造了有效条件，同样会影响到搬家的顺利进行。如：

- ①正巷口部采高能否满足皮带机头卸载高度；
- ②泵站硐室是否随掘随好；
- ③兑料斜巷是否满足破碎机等设备的兑运；
- ④回柱绞车硐室（切眼）是否齐全；
- ⑤切眼高度是否考虑备用期间顶板的下沉量（如孤岛面压力影响明显时）；
- ⑥回风巷两风门间距能否保证停放支架后开门方便；
- ⑦回风巷口部平段长度能保证两个平板车停放量等等。

所以应认真制定各项工程配套标准，并做好备用面雷打不动的验收制度。

5、开好各阶段工作计划专题会。

- ①备用面、备用设备日常安装计划专题会；
- ②搬家材料、设备倒计时落实专题会；
- ③搬家期间与掘、开运输影响协调专题会；
- ④搬家计划专题评审会。

6、验收制度例行化，做好多个验收：

- ①备用面工程标准验收；
- ②搬家线路样架试行验收；
- ③备用设备安装阶段完成验收；
- ④通道及密闭前的验收；
- ⑤工作面生产前系统化的联合试运转验收等等。

7、做好搬家总结：每一项工作完成后都需要进行很好的总结，通过总结发现问题，提出整改意见，挖掘亮点，推行新思路。近几年唐矿通过不断的进行搬家总结，各项工作不断在向着安全、优质、高效的方向上转变。

如：①将集中安装设备调整为日常分解消化；

②将回收设备无计划上井调整为有计划的盘区内和上井两部分模式；

③将备用面支架由井上存放调整为冬季前全部进入备用面；

④将运输设备硬起动调整为软起动，最大限度实现变频化；

⑤将小绞车运输调整为连续牵引车运输；

⑥将分组组织搬家调整为分段组织搬家；

⑦将端到端搬迁设备调整为保证连续运行的压架搬迁；

⑧将自然来压调整为支架后部深孔爆破强制断顶来压；（缩短初次来压距离和来压时间，杜绝瓦斯超限）

⑨将工作面使用普通静压水调整为至少支架使用纯净水；

⑩将一次全部试转调整为阶段试转（从机制上保证一次带负荷试转成功）；

⑪将全部由连队施工调整为增加科室职能参与以及增加固定项目义务劳动的全员搬家。

总之，搬家不应是少数单位参与，而应是全员互动；搬家不只是集中组织，而是集中加日常分解；搬家不只是一个点的局部工程，而是一个面的系统工程；搬家不能单纯考虑局部优化，而应以系统优化为前提；搬家不是一次战斗，而是一场战役；只有用这样的理念和系统思维去组织搬家，才能真正做到有计划、有的放矢和有条不紊；才能真正做到科学合理和统筹兼顾；也才能最大限度地实现搬家工作的安全、优质、高效，最终促进均衡生产的全面实施。