

开展安全质量标准化 强化安全意识

赵志广

(山西兰花科技创业股份有限公司望云煤矿分公司)

摘要: 煤矿安全质量标准化是确保煤矿安全生产的基础,是建立煤矿安全长效机制的根本途径。搞好煤矿安全质量标准化意义十分重大,它不但能使矿山安全基础工作得到加强,安全管理水平得到提高,职工素质得到提升,更能有效地遏制重特大事故的发生。

关键词: 质量标准化; 安全意识

开展安全质量标准化工作是预防事故、夯实安全生产基础的需要,是煤矿企业生产经营活动中的一项基础建设,是保障煤矿企业安全生产的有效途径。

安全质量标准化强调安全与质量、安全与管理的统一,是安全现场管理的核心,标准工作抓不好,安全生产的基础就不牢,现场安全就没有保障。它不仅涉及到生产过程中的每个环节、每道工序、每个岗位的现场管理,也对规范员工操作流程、作业流程和工作流程都起到了指导性作用,最终实现现场动态达标。

在开展安全质量标准化管理中要注重抓好每个关键环节,才能防患于未然,实现企业安全生产的工作目标。

如何正确引导职工搞好安全质量标准化呢?这不是简单说说嘴的问题,我们要通过加强培训来提高安全质量标准化意识。2006年我矿成立了以矿长为组长,各副矿长为副组长的安全质量标准化领导小组,下设专职安全质量标准化办公室。安全质量标准化小组结合公司实际情况,制定了《安全质量标准化检查评比制度》、《安全质量绩效考核奖罚制度》、《安全质量标准化验收制度》、《安全质量标准化班前评估制度》、《安全质量标准化例会制度》等,并对全矿员工进行了为期一个月的培训,确保每一位职工都能了解安全质量标准化内容。无论从物料码放、管线吊挂、巷道照明、轨道铺设还是到工作面架棚支护的工程质量管理方面,都要求注重生产过程的每个环节、每道工序,做到一把尺子,一个标准。要把生产过程中的各个工种和各个环节组织起来,将各个环节、各个工种、各项工作标准固定下来,达到规范化、标准化,做到有章可循、有标准可依,从而建立起最佳的安全生产秩序,并通过监督落实,来规范工人在操作中的行为,来指导工人在作业时懂得怎么做才是符合要求的,怎样做企业的安全和职工人身才不会受到伤害,怎么做才能做的更好。使每个环节协调运行,各项工作井然有序,避免无序生产、无序操作。

安全质量标准化对提高工作效益、保障安全生产已是不争的事实,尤其是通过开展安全质量标准化将企业运行中大量重复的工作、程序环节等通过定量或定性的方式描述下来,变无序为有序,变人为控制为标准控制,减少或避免实际操作中不必要的、无效的甚至是带来负效果的运作或程序,从而达到节省工作时间,提高工作效率之目的。试想一个掘进巷道如不按标准要求做好各方面工作,直至巷道掘进一段距离后,才发现背帮绞顶、架棚支护、轨道铺设等多方面工作不符合标准要求而必须重新返工进行整改,其代价是可想而知的,不仅因不符合标准要求返工而耽误了时间,不能按时完成掘进进尺,而且还浪费了大量的人力、物力,对安全也造成了一定的隐患。如能按照标准作业,掘进一米,标准一米,不但节约了时间、材料,还避免了员工重复性劳动,减轻了员工劳动强度,提高了员工工作效率。因此,在标准化实施过程中,应经常对员工进行标准作业的理念灌输,避免在工作中出现不标准现象,要让规范作业意识时刻伴随在员工身边,我们知道,在日本流行一种“手指口述”管理

模式，就是要求员工在工作的过程中通过“眼要看到，心要想到，手要指到，嘴要说到”来提高员工的操作标准和安全意识，进而促进员工安全意识的形成，让他们懂得以标准求生存，以标准求效益。正是这种共同的安全价值观念作用于每一位员工身上，才会激发出更大的工作热情，变要我按标准作业为我要按标准作业，使员工在轻松、愉快、和谐的氛围中完成各自的工作任务。事实证明，哪个矿井安全质量标准化工作搞的好，哪个矿井就能安全生产，经济效益就会良性发展，矿山会呈现出安全发展、和谐发展良好局面。

我们细细想来，无论是安全规程、作业规程，还是操作规程，无一不例外的告诉我们应该怎么去做才能保证安全生产，怎么去做才能取得更大效益。我们从历年煤矿发生的事故中可以看出，不论是什么样的事故，都与工人的思想麻痹，工作中走捷径，操作上不规范分不开。比如，有的煤矿不遵循有掘必探，先探后掘的原则，或者是不按标准去探放水，导致了透水事故的发生。比如，有的员工在架棚绞顶的时候，不按标准来执行，偷工减料，图省事，怕麻烦，敷衍了事，导致了冒顶或顶板垮落事故发生。

通过实施安全质量标准化，有效地改变了以往材料井下乱堆乱放的现象，使井下材料放置规范、整齐，并且实行了挂牌管理，提高了员工的工作效率；而且从职工澡堂到各盘区巷口，设置了千余米的文化长廊，为职工营造了一个亮丽、环境优雅的工作氛围。在矿党委、行政及分管领导的正确领导下和相关单位的密切配合下，我矿分别于2006年和2009年获得国家一级标准化矿井称号。

安全质量标准化是企业发展的需要，尤其是煤矿企业的需要。它不仅有利于规范企业内部管理，更有利于强化员工安全意识，提高员工工作效率；因此，我们必须充分认识到安全质量标准化在促进企业发展中的重要作用，为企业获得更大的经济效益提供有力保障。